



Stichting R3NEW

Jaarrekening 2021

Alfa Accountants en Adviseurs B.V.
Postbus 73
6720 AB Bennekom
Telefoon: 088 2531650
E-mail: bennekom@alfa.nl



Inhoudsopgave

Pagina

Accountantsrapport

Samenstellingsverklaring van de accountant	2
Algemeen	2
Resultaten	3
Financiële positie	4

Bestuursverslag **6**

Jaarrekening

Balans per 31 december 2021	9
Staat van baten en lasten over 2021	11
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	12
Toelichting op de balans	13
Toelichting op de staat van baten en lasten	16



Accountantsrapport



Stichting R3NEW
Ter attentie van de Raad van Toezicht
Bosrand 28A
6718 DH Ede

Bennekom, 29 juni 2022
Ons kenmerk: 07004205/2021

Geachte dames / heren,

Hierbij bieden wij u het rapport aan inzake de jaarstukken over 2021 van Stichting R3NEW te Ede.

Samenstellingsverklaring van de accountant

Aan: Opdrachtgever

De jaarrekening van Stichting R3NEW te Ede is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2021 en de staat van baten en lasten over 2021 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting R3NEW.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.



Resultaten

Bespreking van de resultaten

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
Baten	218.140	193.420	231.461
Directe projectkosten	(183.697)	(184.595)	(216.092)
	<u>34.443</u>	<u>8.825</u>	<u>15.369</u>
Lonen	0	5.000	0
Onvoorzien	0	3.500	2.489
Totaal van som der kosten	<u>0</u>	<u>8.500</u>	<u>2.489</u>
Totaal van netto resultaat	<u>34.443</u>	<u>325</u>	<u>12.880</u>



Financiële positie

Ter verkrijging van een inzicht in de financiële positie van de stichting verstrekken wij u de navolgende overzichten. Deze zijn gebaseerd op de gegevens uit de jaarrekening. Wij geven hierna een opstelling van de balans per 31 december 2021 in verkorte vorm.

Financiële structuur

	31-12-2021		31-12-2020	
	€	%	€	%
Activa				
Vorderingen	34.171	31,4	21.578	30,4
Liquide middelen	74.624	68,6	49.456	69,6
	<u>108.795</u>	<u>100,0</u>	<u>71.034</u>	<u>100,0</u>
Passiva				
Stichtingsvermogen	69.706	64,1	35.263	49,6
Kortlopende schulden	39.089	35,9	35.771	50,4
	<u>108.795</u>	<u>100,0</u>	<u>71.034</u>	<u>100,0</u>

Analyse van de financiële positie

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Op korte termijn beschikbaar		
Vorderingen	34.171	21.578
Liquide middelen	74.624	49.456
	<u>108.795</u>	<u>71.034</u>
Kortlopende schulden	(39.089)	(35.771)
Liquiditeitssaldo = werkkapitaal	<u>69.706</u>	<u>35.263</u>
Vastgelegd op lange termijn		
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen	<u>69.706</u>	<u>35.263</u>
Financiering		
Stichtingsvermogen	<u>69.706</u>	<u>35.263</u>



Tot het geven van nadere toelichting zijn wij
gaarne bereid.

Bennekom, 29 juni 2022

Alfa Accountants en Adviseurs B.V.

A.G. Hek AA

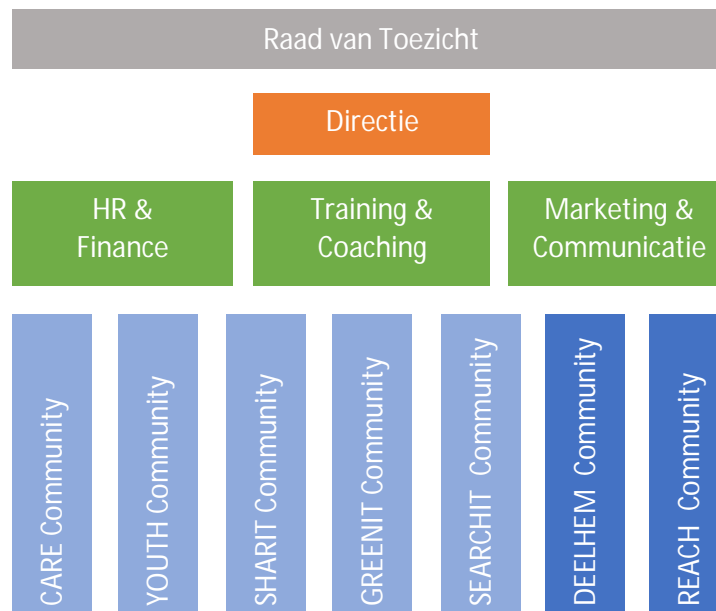
Bestuursverslag R3NEW

Inleiding

Vanaf 2013 tot 2019 zijn de communities (destijds nog programma's) van KenHem de enige binnen Stichting R3NEW geweest. De stichting droeg in die periode ook nog de naam Stichting KenHem. Vanaf 2019 zijn de doelstellingen van de stichting verbreed van lokaal (Ede) naar landelijk, mede vanwege de nieuwe initiatieven die vanuit de ervaringen van KenHem op een andere plek in Nederland mee wilden bouwen.

In dit jaarverslag lichten we de verschillende communities uit en laten we via het organogram zien hoe deze communities zich verhouden tot elkaar en tot de stichting. Zodat de lezer beter begrijpt hoe R3NEW als stichting georganiseerd is, wat flink zal bijdragen aan het doorgronden van de jaarcijfers.

Organogram



Ontwikkeling KenHem

KenHem bestaat uit meerdere communities, die als losse 'projecten' in de jaarcijfers terug te vinden zijn onder de namen CARE, YOUTH, SHARIT, GREENIT en SEARCHIT. Deze 'oudste communities' binnen de stichting vormen samen een netwerk in de wijk Kernhem in Ede. Na twee jaar masteronderzoek zijn de programma's van KenHem in 2021 allemaal doorontwikkeld tot zelfstandige communities, maar met een sterke onderlinge verbinding. Hierdoor is betrokkenheid van de vrijwilligers en deelnemers toegenomen en is er een stevige basis gelegd voor de toekomst.

Ontwikkeling DEELHEM Community

Al sinds 2019 valt DEELHEM Community als project onder stichting R3NEW. Dit initiatief uit Haarlem wordt getrokken door twee vrijwillige projectleiders, die vanuit een open huis buurtmaaltijden organiseren en actief bouwen aan een netwerk van relaties in de wijk Schalkwijk. Mede vanwege Corona is 2021 ook voor DEELHEM een lastig jaar geweest, waarin een flink deel van de activiteiten op een lager pitje hebben gestaan. In dit verslag zijn de baten en lasten voor DEELHEM terug te vinden.

Ontwikkeling REACH Community

Vanaf 2021 is REACH Community uit Hoogkerk (Groningen) onderdeel geworden van R3NEW, en ontvangen de initiatiefnemers training en coaching om de community te ontwerpen en ontwikkelen, met als doel de community uiteindelijk te verduurzamen binnen een zelfstandige stichting. 2021 is vooral het jaar geweest waarin REACH de eerste activiteiten opgestart heeft, wijkgenoten heeft betrokken bij de missie voor de wijk, en is er een start gemaakt met de fondswerving voor de community. In dit verslag zijn de baten en lasten voor REACH terug te vinden.

Kennisontwikkeling

Kennisontwikkeling is belangrijk voor de doorontwikkeling en professionaliteit van de stichting. Niet alleen voor KenHem heeft het masteronderzoek bijgedragen aan verduurzaming. Ook voor de landelijke beweging heeft het stuk kennisontwikkeling bijgedragen. De zeven essenties van vitale wijkcommunities zijn verder uitgewerkt en naar een praktische toepassing vertaald. Zowel in trainingsvorm, als in een e-book. De communities van KenHem vormen de bron van de praktijkervaring die is opgedaan rondom deze zeven essenties, die voor KenHem en andere communities de basis blijven voor community-ontwerp en -ontwikkeling.

Publiciteit

Voor de groei van R3NEW als beweging, is het belangrijk dat externe partijen onderzoek doen naar de visie en methodiek die wij gebruiken voor community development. Ook in 2021 is R3NEW via KenHem weer een aantal keer positief in de publiciteit gekomen. Met als hoogtepunt het onderzoek Wij in de Wijk van Movisie, naar de impact van de wijkcommunities in Ede. Daar is een prachtige publicatie uit voortgekomen, dat mooi beschrijft wat het doel is van de communities, maar zeker ook de impact ervan. Vooral de balans tussen sterke identiteit en brede inclusie is als positief en onderscheidend punt uit dit onderzoek naar voren gekomen.

Corona

Natuurlijk heeft de corona-pandemie en bijbehorende maatregelen ook effect gehad op de activiteiten en ontmoetingen van onze communities. Een heel aantal geplande activiteiten in Ede, Haarlem en Groningen konden niet doorgaan of in aangepaste vorm. Wat overeind bleef staan, en juist is versterkt, is de onderlinge betrokkenheid van deelnemers en vrijwilligers van de communities. Het belang en de urgentie van het onderdeel zijn van een groter geheel, werd juist in deze tijd nog meer zichtbaar. Meer dan eens is gebleken wat de waarde is van verbinding en vriendschap, juist ook in de eigen leefomgeving. Ondanks de corona-maatregelen, konden wij dus voortbouwen op dit netwerk van verbinding, en zijn onderlinge relaties ook het afgelopen jaar verstevigd en verdiept.

Vooruitblik 2022 en verder

Als stichting zullen we ons volgende jaar (2022) en de jaren daarna steeds meer richting op het starten, (door)ontwikkelen en verzelfstandigen van wijkinitiatieven. Dat betekent dat communities na de kennismakingsfase maximaal drie jaar binnen onze stichting support en training zullen ontvangen, om daarna als zelfstandige stichting door te ontwikkelen. Uiteraard blijven we als R3NEW ook verzelfstandigde stichtingen met elkaar verbinden binnen ons netwerk, en zetten we (ervaren) pioniers weer in om hun ervaring met nieuwe initiatieven te delen. Door deze insteek blijft R3NEW als stichting een flexibele organisatie, die snel kan inspelen op nieuwe ontwikkelingen en behoeftes. Deze koers zal betekenen dat in het nieuwe jaar ook de voorbereidingen getroffen zullen worden om de communities van KenHem in een eigen stichting onder te brengen, en ook met DEELHEM zal gekeken worden naar de beste route naar verzelfstandiging.

Dank

Namens de Raad van Toezicht en de betrokken teamleden en communities willen wij speciale dank uitspreken naar onze partners die jaar in jaar uit vertrouwen uitspreken in de koers die wij als stichting varen, en onze communities met kennis en met middelen ondersteunen ons werk te kunnen doen. Dank gemeente Ede, Oranjefonds, VSB Fonds, Stichting DOEN, diverse ondernemers en talloze particuliere donateurs!

En als laatste; dank aan alle vrijwilligers die geloven in verbonden wijken, en in het omkijken naar elkaar als burens. Vrijwilligers die vaak uren per week investeren vanuit een diepe passie. Zonder de inzet van deze tijd en talenten, kan er geen community kunnen bestaan. Dank!

René Visser – directeur R3NEW



Jaarrekening



Balans per 31 december 2021

	<u>31-12-2021</u>		<u>31-12-2020</u>	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vlottende activa				
Vorderingen				
Overige vorderingen	1	11.305	7.078	
Overlopende activa	2	<u>22.866</u>	<u>14.500</u>	
		34.171		21.578
Liquide middelen	3	74.624		49.456
		<u>108.795</u>		<u>71.034</u>



	<u>31-12-2021</u>		<u>31-12-2020</u>	
	€	€	€	€
PASSIVA				
Stichtingsvermogen	4			
Bestemmingsreserves	5	31.869	0	
Continuïteitsreserve	6	<u>37.837</u>	<u>35.263</u>	
		69.706		35.263
Kortlopende schulden				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	7	5.601	4.837	
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen	8	3.956	5.275	
Overige schulden en overlopende passiva	9	<u>29.532</u>	<u>25.659</u>	
		39.089		35.771
		<u>108.795</u>	<u>71.034</u>	



Staat van baten en lasten over 2021

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
Baten			
10			
11	103.836	105.640	116.020
12	52.500	52.500	77.350
13	61.804	35.280	38.091
	<u>218.140</u>	<u>193.420</u>	<u>231.461</u>
14	(183.697)	(184.595)	(216.092)
	<u>34.443</u>	<u>8.825</u>	<u>15.369</u>
Lasten			
15			
	0	5.000	0
	<u>0</u>	<u>3.500</u>	<u>2.489</u>
Totaal van som der kosten	<u>0</u>	<u>8.500</u>	<u>2.489</u>
Totaal van netto resultaat	<u>34.443</u>	<u>325</u>	<u>12.880</u>
Bestemming saldo van baten en lasten			
	12.950		0
	18.919		0
	<u>2.574</u>		<u>12.880</u>
	<u>34.443</u>		<u>12.880</u>



Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting R3NEW is feitelijk en statutair gevestigd op Bosrand 28A, 6718 DH te Ede en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 58917861.

Algemene toelichting

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn RJK C1 voor kleine organisaties-zonder-winststreven, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Grondslagen

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.



Toelichting op de balans

Vlottende activa

Vorderingen

1 Overige vorderingen

Belastingen en premies sociale verzekeringen
Overige vorderingen

<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
€	€
1.276	3.379
10.029	3.699
<u>11.305</u>	<u>7.078</u>

Belastingen en premies sociale verzekeringen
Omzetbelasting

<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
€	€
1.276	3.379
<u>1.276</u>	<u>3.379</u>

Overige vorderingen
Debiteuren
Overige vorderingen

<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
€	€
4.574	199
5.455	3.500
<u>10.029</u>	<u>3.699</u>

2 Overlopende activa

Te ontvangen subsidies
Vooruitbetaalde kosten

<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
€	€
19.500	14.500
3.366	0
<u>22.866</u>	<u>14.500</u>

3 Liquide middelen

Rabobank

<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
€	€
74.624	49.456
<u>74.624</u>	<u>49.456</u>



4 Stichtingsvermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	Bestem- mingsreser- ves	Continuïteits- reserve	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2021	0	35.263	35.263
Mutatie uit resultaatverdeling	31.869	0	31.869
Uit resultaatverdeling	0	2.574	2.574
Stand per 31 december 2021	<u>31.869</u>	<u>37.837</u>	<u>69.706</u>

5 Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserve Hoogkerk / Reach	12.950	0
Bestemmingsreserve KenHem	18.919	0
	<u>31.869</u>	<u>0</u>

2021	2020
€	€

Bestemmingsreserve Hoogkerk / Reach

Stand per 1 januari	0	0
Resultaatverdeling	12.950	0
Stand per 31 december	<u>12.950</u>	<u>0</u>

2021	2020
€	€

Bestemmingsreserve KenHem

Stand per 1 januari	0	0
Resultaatverdeling	18.919	0
Stand per 31 december	<u>18.919</u>	<u>0</u>

2021	2020
€	€

6 Continuïteitsreserve

Stand per 1 januari	35.263	22.383
Uit resultaatverdeling	2.574	12.880
Stand per 31 december	<u>37.837</u>	<u>35.263</u>

Kortlopende schulden

31-12-2021	31-12-2020
€	€

7 Schulden aan leveranciers en handelskredieten

Crediteuren	<u>5.601</u>	<u>4.837</u>
-------------	--------------	--------------



	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
8 Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	<u>3.956</u>	<u>5.275</u>
	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
9 Overige schulden en overlopende passiva		
Overige schulden	5.174	13.363
Vakantiegeld	3.738	3.200
Vooruitontvangen subsidies	20.620	8.520
Vooruitontvangen bedragen	0	576
	<u>29.532</u>	<u>25.659</u>



Toelichting op de staat van baten en lasten

	Realisatie 2021 €	Begroting 2021 €	Realisatie 2020 €
10 Baten			
Overige overheidsbijdragen en -subsidies	103.836	105.640	116.020
Giften en baten uit fondsenwerving	52.500	52.500	77.350
Overige baten	61.804	35.280	38.091
	<u>218.140</u>	<u>193.420</u>	<u>231.461</u>

Van verschillende fondsen zijn nog geen definitieve afrekeningen opgemaakt.

11 Overige overheidsbijdragen en -subsidies

Gemeente Ede	<u>103.836</u>	<u>105.640</u>	<u>116.020</u>
--------------	----------------	----------------	----------------

12 Giften en baten uit fondsenwerving

Stichting VSBFonds	0	0	12.500
Stichting Oranje Fonds	25.000	25.000	30.350
Stichting DOEN	27.500	27.500	30.000
Maatschappij van de Welstand	0	0	4.500
	<u>52.500</u>	<u>52.500</u>	<u>77.350</u>

13 Overige baten

Opbrengsten GreenIT	7.926	10.600	5.324
Opbrengsten SharIT	6.125	0	11.532
Bijdragen deelnemers en communityleden	6.850	9.500	9.255
Bijdragen kerken	7.195	8.900	5.400
Giften DeelHem	2.633	1.000	0
Giften Hoogkerk	26.277	5.280	0
Overige giften	4.798	0	2.580
Overige baten	0	0	4.000
	<u>61.804</u>	<u>35.280</u>	<u>38.091</u>

	Realisatie 2021 €	Begroting 2021 €	Realisatie 2020 €
--	-------------------------	------------------------	-------------------------

14 Directe projectkosten

Care	54.704	56.120	51.086
Youth	78.286	80.965	68.527
SharIT	0	0	10.213
GreenIT	19.452	25.030	68.677
SearchIT	17.444	15.200	16.474
DeelHem	574	1.000	1.115
Hoogkerk	13.237	6.280	0
	<u>183.697</u>	<u>184.595</u>	<u>216.092</u>



	Realisatie 2021 €	Begroting 2021 €	Realisatie 2020 €
15 Lonen			
Brutolonen en -salarissen	81.404	158.120	102.306
Sociale lasten	11.552	0	12.848
Vrijwilligers	3.750	0	5.870
Inhuur externen	16.559	0	17.080
Pensioenlasten	6.784	0	6.249
	<u>120.049</u>	<u>158.120</u>	<u>144.353</u>
Toerekening aan directe projectkosten	<u>(120.049)</u>	<u>(153.120)</u>	<u>(144.353)</u>
	<u>0</u>	<u>5.000</u>	<u>0</u>
	Realisatie 2021 €	Begroting 2021 €	Realisatie 2020 €
Overige personeelsbeloningen			
Studie- en opleidingskosten	863	0	2.654
Vergoeding reis- en verblijfkosten	0	0	505
Ziekengeldverzekering	2.749	0	2.287
Overige personeelskosten	1.345	0	2.229
	<u>4.957</u>	<u>0</u>	<u>7.675</u>
Toerekening aan directe projectkosten	<u>(4.957)</u>	<u>0</u>	<u>(7.675)</u>
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Realisatie 2021 €	Begroting 2021 €	Realisatie 2020 €
Huisvestingskosten			
Betaalde huur	5.431	0	4.008
Toerekening aan directe projectkosten	<u>(5.431)</u>	<u>0</u>	<u>(4.008)</u>
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Realisatie 2021 €	Begroting 2021 €	Realisatie 2020 €
Verkoopkosten			
Reclame- en advertentiekosten	573	0	63
Kosten sponsoring	496	0	416
Reis- en verblijfkosten	0	0	12
	<u>1.069</u>	<u>0</u>	<u>491</u>
Toerekening aan directe projectkosten	<u>(1.069)</u>	<u>0</u>	<u>(491)</u>
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>



	Realisatie 2021 €	Begroting 2021 €	Realisatie 2020 €
Kantoorkosten			
Kantoorbenodigdheden	1.439	0	6.418
Porti	27	0	0
Drukwerk	79	0	0
Kosten automatisering	1.873	0	1.844
Communicatie	3.377	0	1.612
	<u>6.795</u>	<u>0</u>	<u>9.874</u>
Toerekening aan directe projectkosten	<u>(6.795)</u>	<u>0</u>	<u>(9.874)</u>
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Realisatie 2021 €	Begroting 2021 €	Realisatie 2020 €
Algemene kosten			
Abonnementen en contributies	49	0	0
Assurantiepremie	1.311	0	931
Accountantskosten	9.586	0	15.152
Notariskosten	336	0	0
Advieskosten	19.386	0	1.500
Bankkosten	613	0	459
Boetes en verhogingen belastingen en premies sociale verzekeringen	86	0	0
	<u>31.367</u>	<u>0</u>	<u>18.042</u>
Toerekening aan directe projectkosten	<u>(31.367)</u>	<u>0</u>	<u>(18.042)</u>
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Ede, 29 juni 2022

J.G. de Visser

W. Kok

E.E. Laagland Winder

Voorzitter Raad van Toezicht

Lid Raad van Toezicht

Lid Raad van Toezicht

C. Visser

Bestuurder